



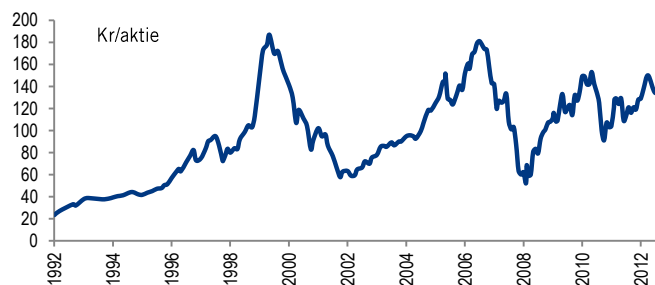
Industrivärden är ett av
Nordens ledande
industriförvaltningsbolag
www.industrivarden.se

Delårsrapport

1 januari–30 september 2013

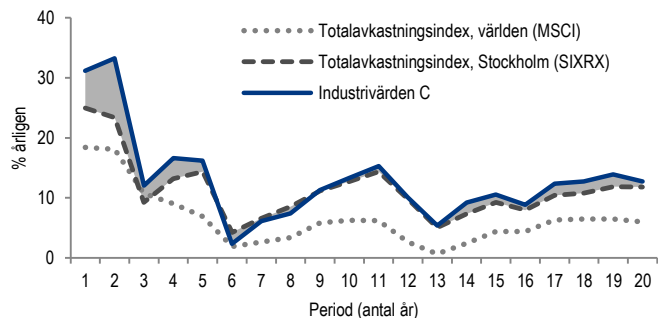
- > **Totalavkastningen** uppgick under de första nio månaderna till 17% för A-aktien och till 15% för C-aktien jämfört med 20% för totalavkastningsindex (SIXRX). För den längre tioårsperioden var C-aktiens överavkastning mot totalavkastningsindex +1 procentenhet årligen.
- > **Substansvärdet** uppgick till 145 Kr/aktie den 30 september 2013, en ökning med 16 Kr/aktie eller med 16 % inklusive återinvesterad utdelning om 5 Kr/aktie. Resultat per aktie för de första nio månaderna uppgick till 21,31 Kr/aktie (21,30).
- > **Avyttring av innehavet i Indutrade för 3,3 Mdkr**, med en genomsnittlig försäljningskurs om 222 Kr/aktie. Aggregerade kassaflöden under innehavstiden uppgick till cirka 6,7 Mdkr.

SUBSTANSVÄRDE



Under den senaste tjuugoårsperioden har substansvärdet, inklusive återinvesterade utdelningar, ökat med 11% per år.

ÅRLIG GENOMSNITTLIG TOTALAVKASTNING FÖR RESP. TIDSPERIOD



För de längre 5-, 10-, 15- och 20-årsperioderna har Industrivärdens C-aktie genererat en högre totalavkastning än Stockholmsbörsen, en utveckling som är än starkare om man jämför med Europa- och världsindex.

VDs kommentar

Tecken på vändning om än oro på kort sikt

Den konjunkturförbättring som vi kunnat notera i USA, men även i Japan och Kina, börjar nu att bli allt tydligare. I USA har vi återigen en situation med ett politiskt dödsläge om budgeten, vilket resulterat i att man stängt ner delar av den

”Under de tjugofyra år som vi var aktiva ägare i Indutrade ökade omsättningen från 0,9 Mdkr till drygt 8 Mdkr med god lönsamhet.”, ”Våra aggregerade kassaflöden under innehavstiden uppgår till cirka 6,7 Mdkr...”

federala verksamheten. Det finns en uppenbar risk att man, utan en överenskommelse i kongressen, slår i skuldtaket i slutet av oktober vilket skulle ha negativa effekter på den tydliga men inte särskilt starka ekonomiska

återhämtningen i USA. I Euroområdet finns det vissa tecken på en stabilisering om än på en låg nivå. Nordeuropa fortsätter dock att utvecklas relativt starkt. Den turbulens som uppstått till följd av osäkerhet om när den amerikanska centralbanken minskar omfattningen av sina obligationsköpsprogram (QE), lär bestå i det korta perspektivet.

Men det börjar bli allt tydligare att USA skaffat sig en, på längre sikt, mycket viktig konkurrensfördel – billig energi. Den så kallade ”Shale oil and gas”-revolutionen innebär att gas- och elpriserna nu är betydligt lägre i USA, till gagn för energiintensiv industri som till exempel stål- och petrokemiindustri. För Europa blir detta en ytterligare konkurrensnackdel när EU, lett av Tyskland, fokuserar på en dyr energiomställning. Det kommer att ta tid för Europa att kompensera för denna nackdel om inte en utbyggnad av kärnkraften sker. För att stödja basindustrin i den nya konkurrenssituationen krävs kraftfulla tag. Det är därför beklagligt att den svenska industrins konkurrenskraft försvagas av en onödigt stark krona till följd av den förda räntepolitiken.

Effektiviseringsåtgärder för framtiden

Våra innehavsbolag fortsätter att genomföra kontinuerliga struktur- och effektiviseringsåtgärder för ökad lönsamhet. Parallellt med detta pågår löpande aktiviteter för att stärka innehavsbolagens positioner på viktiga tillväxtmarknader.

SCAs kontantbud på Asienbaserade Vinda och Volvos lansering av en ny serie så kallade ”value trucks” (UD Trucks Quester) speciellt utvecklade för tillväxtmarknader, är bra exempel på detta. Sammantaget skapar detta arbete goda förutsättningar för stärkt konkurrenskraft och ökad lönsamhet när tillväxten åter tar fart.

Framgångsrika affärer under året

Under årets första nio månader har vi genomfört ett antal portföljförändringar med goda resultat. Genom försäljningarna av innehaven i Höganäs och Indutrade för 1,5 Mdkr respektive 3,3 Mdkr har vi frigjort totalt 4,8 Mdkr. Av dessa medel har vi investerat 2,4 Mdkr inklusive nyemissionen om 0,5 Mdkr i ICA Gruppen – ett innehav som idag är värt 4,0 Mdkr. Genom sin stabila kassaflödesgenerering är engagemanget i ICA Gruppen ett värdefullt komplement till vår industriportfölj.

Indutrade byggdes upp som ett helägt dotterbolag till Industrivärden och börsnoterades 2005 då vi kvarstod som huvudägare. Under de tjugofyra år som vi var aktiva ägare i Indutrade ökade omsättningen från 0,9 Mdkr till drygt 8 Mdkr med god lönsamhet. Den ursprungliga investeringen var blygsam och uppgick till cirka 300 Mkr. Våra aggregerade kassaflöden under innehavstiden uppgår till cirka 6,7 Mdkr varav omkring 1,7 Mdkr utgör mottagna utdelningar och koncernbidrag m m.

Vi har även byggt upp ett mindre innehav i den finska hisstillverkaren Kone – ett kvalitetsbolag som på flera sätt matchar våra investeringskriterier. Investeringen har skett i samförstånd med Kones huvudägare.

Vid utgången av det tredje kvartalet uppgick substansvärdet till 56,8 miljarder kronor, en ökning under 2013 med 7,0 miljarder kronor eller 16 procent inklusive återinvesterad utdelning. Totalavkastningen var 17 procent för A-aktien och 15 procent för C-aktien, att jämföra med 20 procent för totalavkastningsindex.

Under året har den korta handeln genererat ett resultat om 83 (86) Mkr vilket är i nivå med Industrivärdens förvaltningskostnader.

Anders Nyrén

Översikt

SUBSTANSVÄRDETS SAMMANSÄTTNING SAMT INNEHAVSBOLAGENS TOTALAVKASTNING

Innehavsbolag	2013-09-30						9M:2013	
	Antal aktier	Ägarandel, %		Värdeandel, %	Marknadsvärde		Totalavkastning	
		Kapital	Röster		Mkr	Kr/aktie	Mkr	%
Handelsbanken A	64 351 679	10,1	10,3	24	17 690	45	3 409	23
Sandvik	151 574 257	12,1	12,1	18	13 460	34	-1 630	-11
Volvo A	131 506 918	6,2	19,3	17	12 651	32	1 305	11
SCA A	40 500 000	10,0	29,1	16	6 585	29	1 840	18
SCA B	30 300 000				4 909			
Ericsson A	86 052 615	2,6	15,2	10	7 013	18	1 748	32
Skanska A	12 667 500	7,9	24,5	6	1 566	10	771	23
Skanska B	20 343 995				2 515			
ICA Gruppen	20 125 000	10,0	10,0	5	3 981	10	1 586	66
SSAB A	58 105 972	18,2	23,4	3	2 438	6	-789	-24
SSAB B	754 985				27			
Kone	1 450 000	0,6	0,2	1	830	2	81	22
Indutrade	-	-	-	-	-	-	464	16
Höganäs B	-	-	-	-	-	-	436	40
Övrigt				0	121	0	16	13
Aktieportföljen				100	73 784	188	9 237	14
Räntebärande nettoskuld					-16 969	-43	Index:	20
varav konvertibellån					-8 111	-21		
Substansvärde					56 815	145		
Skuldsättningsgrad						23%		
Substansvärde efter full konvertering						140		
Skuldsättningsgrad efter full konvertering						12%		

SUBSTANSVÄRDETS UTVECKLING DET SENASTE ÅRET

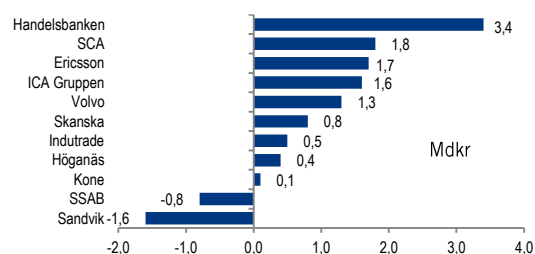
Kr/aktie	2013-09-30	2013-06-30	2013-03-31	2012-12-31	2012-09-30
Aktieportföljen	188	180	198	176	164
Räntebärande nettoskuld	-43	-46	-48	-47	-43
varav konvertibellån	-21	-21	-21	-22	-21
Substansvärde	145	135	150	129	121
Skuldsättningsgrad	23%	25%	24%	27%	26%
Substansvärde efter full konvertering	140	131	144	126	119
Skuldsättningsgrad efter full konvertering	12%	14%	13%	14%	13%

Utvecklingen

Substansvärdet

Under de första nio månaderna 2013 ökade substansvärdet med 7,0 Mdkr till 56,8 Mdkr. Substansvärdet per aktie ökade med 16 kronor per aktie till 145 kronor per aktie, vilket motsvarar en ökning om 16 procent inklusive återinvesterad utdelning, jämfört med totalavkastningsindex (SIXRX) som ökade med 20 procent. Vid samma tidpunkt uppgick substansvärdet till 140 kronor per aktie efter full konvertering av konvertibellånen.

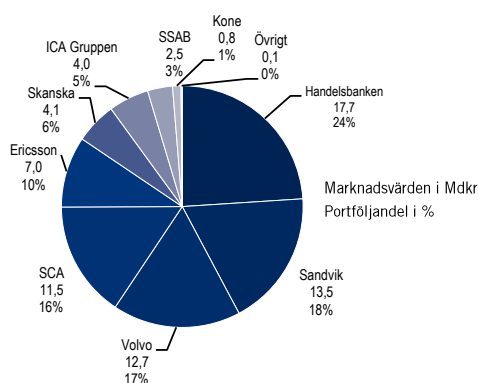
AKTIEPORTFÖLJENS UTVECKLING INKL. ÅTERINVESTERAD UTDELNING, 9M:2013



Aktieportföljen

Under de första nio månaderna 2013 ökade aktieportföljens värde, justerat för köp och försäljningar, med 6,7 Mdkr till 73,8 Mdkr. Aktieinnehaven i ICA Gruppen, Ericsson, Handelsbanken, Skanska och Kone genererade en högre totalavkastning än totalavkastningsindex. Portföljens totalavkastning uppgick till 14 procent jämfört med 20 procent för totalavkastningsindex.

FÖRDELNING, AKTIEPORTFÖLJEN 30 SEPTEMBER 2013



Investeringsaktiviteter

Under de första nio månaderna 2013 förvärvades aktier för 6 409 Mkr samt avyttrades aktier för 7 374 Mkr. Största försäljningar avsåg Indutrade med 3 269 Mkr och Höganäs med 1 532 Mkr. Största förvärv avsåg ICA Gruppen med 2 395 Mkr följt av Sandvik med 818 Mkr.

För att balansera aktieportföljens exponering mot konjunktorkänsliga verksamheter har ett antal transaktioner genomförts under de första nio månaderna.

I februari 2013 meddelades att Industrivärden blir ny långsiktig ägare med 10 procent av röstetal och kapital i nya ICA Gruppen, ett av Nordens ledande detaljhandelsbolag. Investeringen uppgår till 2,4 Mdkr, inklusive 0,5 Mdkr i den genomförda nyemissionen, där Industrivärden tecknade sin del. Efter de första nio månaderna 2013 uppgick marknadsvärdet av innehavet till 4,0 Mdkr.

I februari 2013 avyttrade Industrivärden även hela innehavet i Höganäs till H Intressenter, ett av Lindéngruppen och FAM samägt bolag som samtidigt lade ett offentligt bud på Höganäs. Inklusive mottagna utdelningar och genomförda återköp under innehavstiden sedan 2004, uppgår Industrivärdens totalavkastning till 11 procent årligen mot 10 procent årligen för totalavkastningsindex.

Under de första nio månaderna 2013 har Industrivärden också viktat ner och till slut avyttrat hela sitt innehav i Indutrade. Försäljningarna under 2013 uppgår till 14,7 miljoner aktier för knappt 3,3 Mdkr med en genomsnittlig försäljningskurs om 222 kronor per aktie. Industrivärdens aggregerade kassaflöden under innehavstiden uppgår till cirka 6,7 Mdkr, varav cirka 1,7 Mdkr utgör mottagna utdelningar och koncernbidrag mm. Den ursprungliga investeringen uppgår till cirka 0,3 Mdkr.

Utdelningar

De första nio månaderna 2013 uppgick erhållna utdelningar från innehavsbolag till 2,5 Mdkr. Under 2013 delade Industrivärden ut 2,0 Mdkr till aktieägarna. Utdelningen om 5,00 kronor per aktie motsvarande en direktavkastning om 4,6 procent för C-aktien vid årsskiftet 2012/2013. Den bedömda direktavkastningen för Stockholmsbörsen uppgick till 3,7 procent vid samma tillfälle.

Nettoskulden

Industrivärdens räntebärande nettoskuld uppgick den 30 september 2013 till 17,0 Mdkr. Skuldsättningsgraden var 23 procent och soliditeten uppgick till 74 (71) procent. Vid full konvertering av utestående konvertibellån om 8,1 Mdkr uppgick den räntebärande skulden till 8,9 Mdkr och skuldsättningsgraden till 12 procent.

Efter de första nio månaderna 2013 hade räntebärande skulder en genomsnittlig ränte- och kapitalbindningstid på cirka 2,5 år och löpte med en genomsnittlig ränta om 3,2 procent. Ingen del av belåningen är beroende av en viss kreditrating eller faktisk skuldsättningsgrad. Industrivärdens nuvarande kreditrating är A-/Stable/A-2 (S&P).

Konvertibellån

Konverteringskursen för det konvertibellån som förfaller 2015 har justerats från 112,87 kronor till 111,39 kronor (motsvarande 10,89 EUR/aktie) varvid maximalt 45,9 miljoner C-aktier tillkommer vid full konvertering. Konverteringskursen för det konvertibellån som förfaller 2017 är oförändrat 159,91 kronor (motsvarande 18,01 EUR/aktie) varvid maximalt 30,5 miljoner C-aktier tillkommer vid full konvertering.

Konvertering sker till en fast växelkurs om 10,2258 kronor/EUR vilket innebär att det vid en faktisk växelkurs om 8,68 kronor/EUR är lönsamt att konvertera när aktiekursen överstiger 95 Kr/aktie. För det konvertibellån som förfaller 2017 uppgår den fasta växelkursen till 8,8803 kronor/EUR och det är på motsvarande sätt lönsamt att konvertera när aktiekursen överstiger 156 Kr/aktie.

Under de första nio månaderna 2013 emitterades 5 498 739 nya C-aktier, motsvarande 12 procent av konvertibellånet, till följd av begäran om konvertering av konvertibler till aktier inom ramen för Industrivärdens konvertibellån 2010-2015. Efter konverteringen uppgår antalet röster i bolaget till 280 854 572. Det totala antalet registrerade aktier i bolaget uppgår till 391 769 963, varav 268 530 640 A-aktier och 123 239 323 C-aktier.

Då lånen konverteras övergår skulden till eget kapital och antalet utestående aktier ökar. Substansvärdet per aktie kommer därför att minska men hade varit än lägre om aktieägarna inte tagit del av den hävstångseffekt som konvertibellånen möjliggör. En konvertering medför ingen ekonomisk utspädning eftersom lånen investerats i aktieportföljen och konverteringskursen satts med en premie till substansvärdet.

Kort handel och förvaltningskostnad

Under de första nio månaderna 2013 genererade den korta handeln ett resultat om 83 (86) Mkr.

Förvaltningskostnaderna uppgick till 99 (88) Mkr. Förvaltningskostnaden var 0,18 procent av förvaltad värde, vilket är väsentligt lägre än för flertalet jämförbara placeringsalternativ.

Finansiella rapporter

INDUSTRIVÄRDENKONCERNEN

Mkr	2013 juli-sept	2012 juli-sept	2013 jan-sept	2012 jan-sept	2012 jan-dec
RESULTATRÄKNING					
Utdelningsintäkter från aktier	0	0	2 487	2 391	2 391
Värdeförändring aktier m m	3 919	3 307	6 257	6 269	9 205
Övriga intäkter och kostnader*	35	8	-16	1	-5
Rörelseresultat	3 954	3 315	8 728	8 661	11 591
Finansiella poster	-150	-141	-439	-435	-583
Resultat efter finansiella poster	3 804	3 174	8 289	8 226	11 008
Skatt	-	-	-	-	-
Periodens resultat	3 804	3 174	8 289	8 226	11 008
Resultat per aktie, kronor	9,71	8,22	21,31	21,30	28,50
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	8,91	7,24	19,49	18,99	25,83
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET					
Periodens resultat	3 804	3 174	8 289	8 226	11 008
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>					
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner	-	-	-	-	-39
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>					
Förändring av säkringsreserv	0	7	74	27	27
Periodens totalresultat	3 804	3 181	8 363	8 253	10 996
BALANSRÄKNING vid periodens slut					
Aktier			73 784	63 429	68 077
Övriga anläggningstillgångar			86	75	85
Summa anläggningstillgångar			73 870	63 504	68 162
Kortfristiga aktieplaceringar			646	237	86
Likvida medel			168	85	55
Övriga omsättningstillgångar			282	52	299
Summa omsättningstillgångar			1 096	374	440
Summa tillgångar			74 966	63 878	68 602
Eget Kapital			55 420	45 635	48 378
Långfristiga räntebärande skulder			14 522	12 217	14 235
Långfristiga icke räntebärande skulder **			1 729	993	1 285
Summa långfristiga skulder			16 251	13 210	15 520
Kortfristiga räntebärande skulder			2 864	4 467	4 305
Övriga skulder			431	566	399
Summa kortfristiga skulder			3 295	5 033	4 704
Summa eget kapital och skulder			74 966	63 878	68 602
KASSAFLÖDE					
Kassaflöde från den löpande verksamheten			1 924	1 943	1 809
Kassaflöde från investeringsverksamheten			965	272	-1 114
Kassaflöde från finansieringsverksamheten***			-2 776	-2 186	-699
Periodens kassaflöde			113	29	-4
Kursdifferens i likvida medel			0	-1	2
Likvida medel vid periodens slut			168	85	55

* Inklusive kort handel och förvaltningskostnader.

** Varav optionsdelar på konvertibellån om 1 413 (790) Mkr vilka vid emissionstillfällena uppgick till sammanlagt 982 Mkr.

*** Varav lämnad utdelning till aktieägarna 2012 om 1 738 Mkr och 2013 om 1 950 Mkr.

Mkr	2013 jan-sept	2012 jan-sept	2012 jan-dec
FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL			
Ingående eget kapital enligt balansräkning	48 378	39 120	39 120
Periodens totalresultat	8 363	8 253	10 996
Konvertering	629	-	-
Utdelning	-1 950	-1 738	-1 738
Utgående eget kapital enligt balansräkning	55 420	45 635	48 378
NYCKELTAL vid periodens slut			
Substansvärde per aktie, kronor	145	121	129
Substansvärde per aktie efter full konvertering, kronor	140	119	126
Börskurs per A-aktie, kronor	125	98	111
Börskurs per C-aktie, kronor	118	94	108
Antal aktier (tusental)*	391 770	386 271	386 271
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD vid periodens slut			
Likvida medel	168	85	55
Räntebärande tillgångar	249	0	190
Långfristiga räntebärande skulder**	14 522	12 217	14 235
Kortfristiga räntebärande skulder	2 864	4 467	4 305
Räntebärande nettoskuld	16 969	16 599	18 295

* Antal aktier vid full konvertering (tusental), 462 715.

** Varav konvertibellån 8 111 (8 197) Mkr.

INDUSTRIVÄRDEN MODERBOLAGET

Mkr	2013 jan-sept	2012 jan-sept	2012 jan-dec
RESULTATRÄKNING			
Rörelseresultat	2 870	1 626	4 100
Resultat efter finansiella poster	2 627	1 412	3 849
Periodens resultat	2 627	1 412	3 849
Periodens totalresultat	2 641	1 409	3 846
BALANSRÄKNING vid periodens slut			
Anläggningstillgångar	48 638	41 027	44 889
Omsättningstillgångar	24	1 740	1 830
Summa tillgångar	48 662	42 767	46 719
EGET KAPITAL	32 781	29 062	31 460
Långfristiga skulder	12 998	10 397	13 238
Kortfristiga skulder	2 883	3 308	2 021
Summa eget kapital och skulder	48 662	42 767	46 719

Redovisningsprinciper och noter

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Från och med 1 januari 2013 har tillägget till IAS 19, ersättningar till anställda, trätt i kraft. Tillägget till standarden tar bort möjligheten att använda korridormetoden samt att förväntad avkastning ej längre används för att beräkna avkastningen på pensionsplanens tillgångar. Alla förändringar i pensionskulden redovisas när de inträffar, tjänstgörings- och räntekostnaden redovisas i resultaträkningen medan omvärderingar såsom aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Den reviderade standarden tillämpas retroaktivt, och de rapporterade beloppen för 2012 har räknats om. Aktuarieberäkning sker en gång per år och effekterna av den redovisas i fjärde kvartalet.

I enlighet med reviderade IAS 19 har, i den ingående balansen för 2012, den redovisade pensionsskulden ökat med 16 miljoner kronor eftersom den oredovisade delen av pensionsskulden inte kan redovisas utanför balansräkningen. Eget kapital har minskat med 20 miljoner kronor. Totalresultatet för 2012 har minskat med 39 miljoner kronor.

Tillämpningen av den nya IFRS 13 och ändringar i IFRS 7 innebär att ytterligare upplysningar lämnats. Övriga, nya eller reviderade IFRS samt tolkningsuttalanden från IFRIC har inte haft någon effekt på koncernens eller moderbolagets resultat eller ställning.

Risker och osäkerheter

Den dominerande risken i Industrivärdens verksamhet är aktiekursrisken, det vill säga risken för värdeminskning på grund av aktiekursförändringar.

En förändring om en procent på kurserna för innehaven i aktieportföljen per den 30 september 2013 skulle ha påverkat dess marknadsvärde med cirka +/- 750 Mkr.

Bedömning av verkligt värde på finansiella instrument

I enlighet med IFRS 7 redovisas finansiella instrument utifrån verkligt värde hierarkiskt med tre olika nivåer. Klassificeringen sker baserat på de indata som använts i värderingen av instrumenten. I nivå 1 används noterade priser på en aktiv marknad, till exempel aktier noterade på Stockholmsbörsen. I nivå 2 används andra observerbara marknadsdata för tillgången eller skulden än noterade priser, till exempel volatilitet. För nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån en värderingsteknik som baseras på antaganden som inte är underbyggda av priser på observerbar data.

Ansvar för verkligt värdebedömningen åligger ledningen och baseras på underlag som tas fram av bolagets risk manager. ISDA-avtal finns med berörda motparter.

2013-09-30	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Aktier	74 284	-	40	74 324
Aktiederivat	76	30	-	106
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	-	7	-	7
Övriga derivat	7	-	-	7
Summa tillgångar	74 367	37	40	74 444
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Skulder				
<i>Övriga långfristiga skulder</i>				
Optionsdel på konvertibel	-	1 413	-	1 413
Aktiederivat	-	321	-	321
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>				
Aktier	0	-	-	0
Aktiederivat m m	106	-	-	106
Övriga derivat	11	10	-	21
Summa skulder	117	1 744	-	1 861

Inga förändringar mellan nivåerna har skett mot föregående år.

Transaktioner med närstående

Under de första nio månaderna 2013 har utdelningsintäkter mottagits från intressebolag och 4 000 000 aktier i Industrivärdens avyttrats till L E Lundbergföretagen.

Övrigt

Valberedning inför Industrivärdens årsstämma 2014

Industrivärdens årsstämma 2013 uppdrog åt styrelsens ordförande att ta kontakt med fyra bland de röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i Euroclear Sweden AB:s utskrift av aktieboken per sista bankdagen i augusti, som vardera utser en representant som inte är ledamot i bolagets styrelse att jämte ordföranden utgöra valberedning för tiden intill dess att ny valberedning utsetts enligt mandat från nästa bolagsstämma. Valberedningen utser ordföranden inom gruppen. Sammansättningen av valberedningen skall tillkännages senast sex månader före nästa årsstämma. Inget arvode skall utgå.

I enlighet härmed har valberedningen följande sammansättning: Bo Damberg (Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse m fl), Ulf Lundahl (L E Lundberg-företagen), Sverker Martin-Löf, styrelseordförande i Industrivärden, Mikael Schmidt (SCA pensionsstiftelser m fl) och Håkan Sandberg (Handelsbankens Pensionsstiftelse och Handelsbankens Pensionskassa). Valberedningens ledamöter har utsetts av aktieägare som tillsammans representerar cirka två tredjedelar av det totala rösttalet.

Om ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört, och om valberedningen anser att det finns behov av att ersätta denna ledamot, skall valberedningen utse ny ledamot. Ändring i valberedningens sammansättning skall offentliggöras omedelbart.

Årsstämma i Industrivärden kommer att hållas den 6 maj 2014 i Stockholm.

Kommande informationstillfällen

Bokslutsrapport januari-december: den 7 februari, 2014
Delårsrapport januari-mars: den 7 april, 2014
Årsstämma 2014: den 6 maj, 2014
Delårsrapport januari-juni: den 4 juli, 2014
Delårsrapport januari-september: den 6 oktober, 2014

Offentliggörande

Informationen i denna delårsrapport är sådan som ska offentliggöras enligt lagen om värdepappersmarknaden. Rapporten lämnades för offentliggörande den 7 oktober 2013 klockan 10:00.

Kontaktpersoner

Anders Gustavsson, investerarrelationer,
telefon 08-666 64 41, agn@industrivarden.se
Sverker Sivall, kommunikationschef
Martin Hamner, CFO
Anders Nyrén, VD
Telefon 08-666 64 00

Kontaktuppgifter och ytterligare information

Industrivärdens fullständiga kontaktuppgifter framgår av sidan 1. Besök Industrivärdens hemsida www.industrivarden.se för ytterligare information.

Stockholm den 7 oktober 2013

Anders Nyrén, VD

Denna delårsrapport har ej varit föremål för översiktlig granskning av företagets revisorer.

Värdeskapande

Aktivt ägande – affärsidé och strategi

Industrivärdens affärsidé är att genom långsiktigt aktivt ägande bidra till värdetillväxten i innehavsbolagen vilket ökar Industrivärdens substansvärde och möjliggör en totalavkastning till aktieägarna som över tiden är högre än genomsnittet för Stockholmsbörsen. Verksamheten bygger på ett betydande ägarinflytande, engagemang, omfattande

erfarenhet, kunniga medarbetare, en stark affärsmodell och ett stort nätverk. Det aktiva ägandet bedrivs främst genom styrelsrepresentation och utgår från strategiska frågor av betydelse för bolagens långsiktiga värdeutveckling. Våra innehavsbolag är ledande inom sina respektive områden och har god geografisk täckning.

Vår syn på Volvo – ett exempel



Industrivärden är idag den största aktieägaren i Volvokoncernen efter att målmedvetet ha byggt upp en aktiv ägarposition sedan 2007. Bolaget är en ledande aktör inom kommersiella transportlösningar och världens största tillverkare av tunga lastbilar. Affärsidén är att erbjuda pålitliga, kundanpassade och säkra produkter med hög effektivitet och låg miljöpåverkan. Inom kärnområdet dieselmotorer samordnas bolagets produktion samt FoU baserat på en gemensam arkitektur och delad teknologi. Sedan årsskiftet 2011/2012 har Volvo en ny ledningsgrupp som genomför en strategisk fokusering med syfte att öka Volvokoncernens övergripande lönsamhet. Som en del av detta arbete utformades en ny organisation för att ytterligare förbättra samordningen inom lastbilsverksamheten och för att skapa ökat fokus på utveckling inom marknad, försäljning och varumärken.

Volvokoncernen arbetar även med nya strategiska och finansiella mål. Förändringsarbetet utvecklas väl enligt plan.

Efter förvärven av japanska UD Trucks, den kinesiska anläggningsmaskintillverkaren Lingong och samarbetet inom lastbilar och bussar med indiska Eicher samt alliansen med kinesiska Dongfeng har positionerna stärkts på många marknader i Asien. Volvokoncernen har även starka positioner på de växande marknaderna i Östeuropa och Sydamerika. Marknaderna utanför Västeuropa och Nordamerika svarar för cirka hälften av bolagets totala omsättning.

Volvokoncernen är nu inne i en period i vilken man förnyar och breddar sina produktportföljer. Ett bra exempel är den nya FH-serien (se fotot) genom vilken man erbjuder världens modernaste tunga lastbilar.

Ytterligare information om innehavsbolagen

Handelsbanken

Hög kundnöjdhet genom lokalt kundansvar.

www.handelsbanken.se

Unikt kunnande inom kundanpassad materialteknik.

www.sandvik.se**VOLVO**

Ledande position inom moderna transportlösningar.

www.volvo.se

Innovativa hygien- och skogsprodukter.

www.sca.com**ERICSSON** 

Ledarskap inom telekom.

www.ericsson.com**SKANSKA**

Internationell bygg- och projektutvecklingsverksamhet.

www.skanska.seMarknadsledande detaljhandelskedja genom lokalt
entreprenörskap.www.icagruppen.se**SSAB**

Nischorientering mot höghållfasta stål.

www.ssab.com

