



Industrivärden är ett av
Nordens ledande
industriförvaltningsbolag

www.industrivarden.se

Delårsrapport

1 januari–31 mars 2014

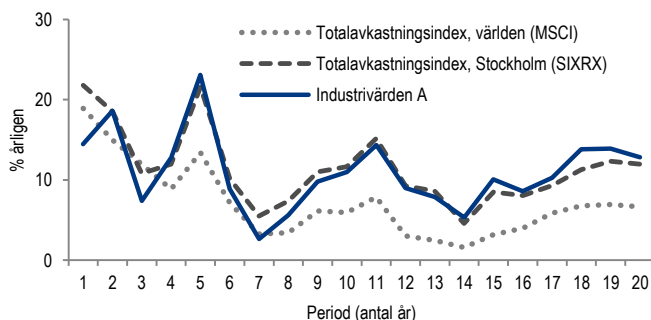
- > **Totalavkastningen** uppgick under första kvartalet till 3% för A-aktien och till 3% för C-aktien jämfört med 5% för totalavkastningsindex (SIXRX). För längre tidsperioder har aktien genererat en överavkastning mot totalavkastningsindex.
- > **Substansvärdet** uppgick till 169 Kr/aktie den 31 mars 2014, en ökning med 14 Kr/aktie eller med 9% under det första kvartalet. Resultat per aktie för första kvartalet uppgick till 14,36 Kr/aktie (21,00).
- > **Under första kvartalet, har konverteringar till 4,0 miljoner nya C-aktier i konvertibellån 2015 påkallats**, vartefter totalt 21% av lånet konverterats till 9,5 miljoner nya C-aktier och cirka 1,1 miljarder kronor tillförts i eget kapital.

SUBSTANSVÄRDE



Under den senaste tjuugoårsperioden har substansvärdet, inklusive återinvesterade utdelningar, ökat med 11% per år.

ÅRLIG GENOMSNITTLIG TOTALAVKASTNING FÖR RESP. TIDSPERIOD



För längre tidsperioder har A-aktien genererat en överavkastning mot Stockholmsbörsen, en utveckling som är starkare om man jämför med Europa- och världindex.

VDs kommentar

Långsamt bättre utveckling i realekonomin

Världsekonomin utvecklas nu i en mer positiv riktning om än ojämnt mellan olika geografiska områden. Som alltid finns det orosmoment som i olika grad kan komma att påverka den fortsatta utvecklingen. Några uppenbara exempel är situationen i Ukraina och dess närområde, den tuffa vintern i USA som kortsiktigt påverkat tillväxten i ekonomin och obalanser i tillväxtländernas ekonomier tillsammans med kapitalutflöden som sänker deras valutor.

Finansmarknaderna är nu positionerade för en minskning av den amerikanska centralbankens stimulansprogram (QE). De har också tagit höjd för en mer positiv utveckling i Europa även om flera länder fortfarande står inför stora utmaningar.

I ett lite större perspektiv kan man dock konstatera att den reala tillväxten förbättras i flera stora och viktiga ekonomier som USA, Japan och Europa. Positiva tecken finns alltså även om långräntorna ligger på en fortsatt låg nivå som en följd av fortsatta stimulansåtgärder från centralbankerna.

Positiva tecken avspeglas även i innehavsbolagen

I våra innehavsbolag kan man se tecken på den förbättring som skett i den reala ekonomin. Orderingsången har stärkts överlag även om ökningen varit moderat. Glädjande är att vi nu ser tendenser till sänkta insats- och råvarukostnader, vilket stärker lönsamhetsutvecklingen.

Industrivärdens utveckling under 2014

Under det första kvartalet 2014 ökade Industrivärdens substansvärde med 9 procent till 169 kronor per aktie. Totalavkastningen för A- och C-aktien uppgick till 3 procent respektive 3 procent jämfört med 5 procent för avkastningsindex. Den korta handeln utvecklades väl och uppvisade ett resultat om 82 (24) Mkr.

Stärkt investering i Volvo

I början av mars utnyttjade vi ett tillfälle att, på attraktiva nivåer, förvärva ytterligare 10 miljoner A-aktier i Volvo. Under de fem år som vi varit en långsiktig aktiv ägare i bolaget har Volvo genomgått flera viktiga förändringar. Företaget är nu mitt i ett struktur- och effektiviseringsprogram samtidigt som man gått in i 2014 med en ny produktportfölj som kommer att stärka bolagets konkurrenskraft ytterligare.

Att vi som engagerad ägare ökar vår position i Volvo är ett uttryck för att vi tror på bolagets framtidsmöjligheter.

Konvertering av konvertibellån

Under första kvartalet har ytterligare konverteringar påbörjats av det lån som förfaller 2015. Tillsammans med tidigare genomförda konverteringar av samma lån utgör de nu tillkommande konverteringarna 9,5 miljoner nya C-aktier motsvarande 21 procent av hela lånet. Därefter återstår 67 miljoner tillkommande aktier vid full konvertering av de utestående lånen. Genom konvertering övergår vår skuld till eget kapital samtidigt som antalet utestående C-aktier ökar vilket förbättrar likviditeten i aktien.

Viktigt att stå upp för en framgångsrik bolagsstyrningsmodell

Vi har under flera år drivit frågan om vikten av att göra nödvändiga anpassningar till svensk bolagsstyrning vid införandet av nya EU-direktiv i den svenska regemiljön. Anpassning är en viktig del vid varje medlemsstats implementering av EU-direktiv och i övriga EU-länder anpassar man normalt tillämpningen av direktiven till det egna landets speciella förutsättningar och behov. Den svenska bolagsstyrningsmodellen är och har under lång tid varit ett viktigt fundament för tillkomsten och utvecklingen av de i Sverige så viktiga exportbolagen. Om man inte beaktar de speciella förutsättningar som gjort detta möjligt så inskränks handlingsutrymmet i en framgångsrik och hittills väl fungerande bolagsstyrningsmodell. Det här slår inte bara mot enskilda företag utan mot exportbolagssektorn i stort. Jag hoppas och tror på en ökad insikt om vikten av nationell anpassning vid införandet av nya EU-direktiv i den svenska regemiljön.

70-årsjubileum under 2014

I år är det 70 år sedan Industrivärden bildades och bolaget har alltsedan starten uppvisat en god förmåga att generera konkurrenskraftigt aktieägarvärde över tiden. Jubileet kommer att uppmärksammas på Industrivärdens årsstämma den 6 maj då vi bland annat förevisar några av våra innehavsbolags verksamheter. Varmt välkomna!

Anders Nyrén

Översikt

SUBSTANSVÄRDETS SAMMANSÄTTNING SAMT INNEHAVSBOLAGENS TOTALAVKASTNING

Innehavsbolag	2014-03-31						3M:2014	
	Antal aktier	Ägarandel, %		Värdeandel, %	Marknadsvärde		Totalavk. Mkr	Aktiens totalavk. %
		Kapital	Röster		Mkr	Kr/aktie		
Handelsbanken A	64 661 679	10,2	10,3	25	21 002	53	1 652	8
Volvo A	141 635 971	6,7	21,0	18	14 773	37	2 638	23
SCA A	40 500 000	10,0	29,2	16	7 719	34	-527	-4
SCA B	30 300 000				5 772			
Sandvik	143 274 257	11,4	11,4	16	13 102	33	111	1
Ericsson A	86 052 615	2,6	15,2	8	7 039	18	634	10
Skanska A	12 667 500	7,6	24,4	6	1 932	12	661	16
Skanska B	19 343 995				2 950			
ICA Gruppen	20 125 000	10,0	10,0	6	4 727	12	682	17
SSAB A	58 105 972	18,2	23,4	4	2 903	7	40	1
SSAB B	754 985				33			
Kone	3 736 988	0,7	0,3	1	1 018	3	-41	-4
Övrigt					174		30	
Aktieportföljen				100	83 144	210	5 881	8
Räntebärande nettoskuld					-16 179	-41	Index:	5
varav konvertibellån					-8 081	-20		
Substansvärde					66 965	169		
Skuldsättningsgrad						19%		
Substansvärde efter full konvertering						162		
Skuldsättningsgrad efter full konvertering						10%		

SUBSTANSVÄRDETS UTVECKLING

Kr/aktie	2014-03-31	2013-12-31*
Aktieportföljen	210	199
Räntebärande nettoskuld	-41	-44
varav konvertibellån	-20	-21
Substansvärde	169	155
Skuldsättningsgrad	19%	22%
Substansvärde efter full konvertering	162	150
Skuldsättningsgrad efter full konvertering	10%	11%

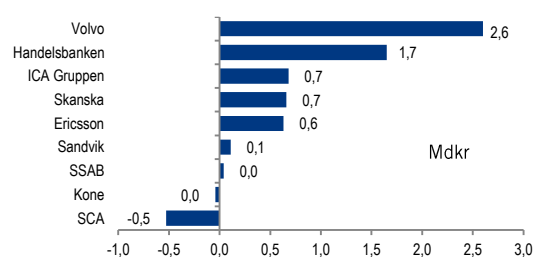
* Beloppen har justerats på grund av tillämpning av nya redovisningsprinciper, substansvärdet förblir oförändrat.

Utvecklingen

Substansvärdet

Under första kvartalet 2014 ökade substansvärdet med 6,1 Mdkr till 67,0 Mdkr. Substansvärdet per aktie ökade med 14 kronor per aktie till 169 kronor per aktie, vilket motsvarar en ökning om 9 procent, jämfört med totalavkastningsindex (SIXRX) som ökade med 5 procent. Den 31 mars 2014 uppgick substansvärdet till 162 kronor per aktie efter full konvertering av konvertibellånen.

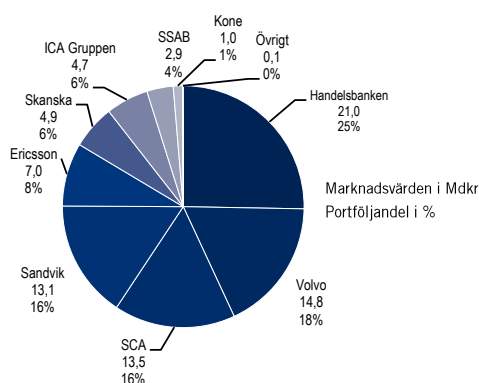
AKTIEPORTFÖLJENS UTVECKLING INKL. ÅTERINVESTERAD UTDELNING, 3M:2014



Aktieportföljen

Under första kvartalet 2014 ökade aktieportföljens värde, justerat för köp och försäljningar, med 4,8 Mdkr till 83,1 Mdkr. Aktieinnehaven i Volvo, ICA Gruppen, Skanska, Ericsson och Handelsbanken genererade en högre totalavkastning än totalavkastningsindex. Portföljens totalavkastning uppgick till 8 procent jämfört med 5 procent för totalavkastningsindex.

FÖRDELNING, AKTIEPORTFÖLJEN 31 MARS 2014



Investeringsaktiviteter

Under första kvartalet 2014 förvärvades aktier för 1 278 Mkr samt avyttrades aktier för 889 Mkr. Största försäljningar avsåg Sandvik med 185 Mkr. Största förvärv avsåg Volvo med 938 Mkr följt av Kone med 242 Mkr.

I början av mars 2014 flaggade Industrivärden upp för köp av 10 miljoner A-aktier i Volvokoncernen. Efter förvärvet uppgick innehavet till totalt 141 635 971 aktier motsvarande 21,0 procent av röstetalet och 6,7 procent av kapitalet i Volvokoncernen.

Utdelningar

Det första kvartalet 2014 uppgick utdelningar från innehavsbolag till 1,1 Mdkr. Erhållna utdelningar för 2014 förväntas uppgå till 3,0 Mdkr. Under 2013 mottogs utdelningar från innehavsbolag om 2,5 Mdkr och Industrivärden delade ut 2,0 Mdkr till aktieägarna. För 2014 föreslår styrelsen en utdelning om 5,50 kronor per aktie, eller totalt 2,2 Mdkr, motsvarande en direktavkastning om 4,5 procent för C-aktien vid årsskiftet 2013/2014. Den bedömda direktavkastningen för Stockholmsbörsen uppgick till 3,7 procent vid samma tillfälle.

Nettoskulden

Industrivärden's räntebärande nettoskuld uppgick den 31 mars 2014 till 16,2 Mdkr. Skuldsättningsgraden var 19 procent och soliditeten uppgick till 77 (73) procent. Vid full konvertering av utestående konvertibellån om 8,1 Mdkr uppgick den räntebärande skulden till 8,1 Mdkr och skuldsättningsgraden till 10 procent.

Vid kvartalsskiftet hade räntebärande skulder en genomsnittlig kapitalbindningstid på cirka 2 år och löpste med en genomsnittlig ränta om cirka 3,0 procent.

Ingen del av belåningen är beroende av en viss kreditrating eller faktisk skuldsättningsgrad. Industrivärden's nuvarande kreditrating är A-/Stable/A-2 (S&P).

Konvertibellån

Under första kvartalet 2014 har konverteringar uppgående till 9 procent av konvertibellån 2010-2015 påkallats, motsvarande cirka 4,0 miljoner nya C-aktier. Inom kort innebär detta att totalt 21 procent av lånet konverterats till 9,5 miljoner nya C-aktier. Efter konverteringen kommer antalet röster i bolaget uppgå till 281 251 615. Det totala antalet registrerade aktier i bolaget kommer att uppgå till 395 740 387, varav 268 530 640 A-aktier och 127 209 747 C-aktier.

För det konvertibellån som förfaller 2015 uppgår konverteringskursen till 111,39 kronor (motsvarande 10,89 EUR/aktie) varvid maximalt 36,4 miljoner C-aktier tillkommer vid full konvertering. Konvertering sker till en fast växelkurs om 10,2258 kronor/EUR vilket innebär att det vid en faktisk växelkurs (per den 31 mars 2014) om 8,91 kronor/EUR är lönsamt att konvertera när aktiekursen överstiger 97 Kr/aktie.

För det konvertibellån som förfaller 2017 är konverteringskursen 159,91 kronor (motsvarande 18,01 EUR/aktie) varvid maximalt 30,5 miljoner C-aktier tillkommer vid full konvertering. Konvertering sker till en fast växelkurs om 8,8803 kronor/EUR och det är på motsvarande sätt lönsamt att konvertera när aktiekursen överstiger 160 Kr/aktie.

Då lånen konverteras övergår skulden till eget kapital och antalet utestående aktier ökar. En konvertering medför ingen ekonomisk utspädning eftersom lånen investerats i aktieportföljen och konverteringskursen satts med en premie till substansvärdet.

Kort handel och förvaltningskostnad

Under första kvartalet genererade den korta handeln ett resultat om 82 (24) Mkr.

Förvaltningskostnaderna uppgick till 36 (31) Mkr. Förvaltningskostnaden var 0,17 procent av förvaltad värde, vilket är väsentligt lägre än för flertalet jämförbara placeringsalternativ.

Finansiella rapporter

INDUSTRIVÄRDENKONCERNEN

Mkr	2014 jan-mars	2013 jan-mars	2013 jan-dec
RESULTATRÄKNING			
Utdelningsintäkter från aktier	1 100	691	2 504
Värdeförändring aktier m m	4 608	7 574	10 196
Övriga intäkter och kostnader*	46	-10	10
Rörelseresultat	5 754	8 255	12 710
Finansiella poster	-127	-142	-570
Resultat efter finansiella poster	5 627	8 113	12 140
Skatt	-	-	-
Periodens resultat	5 627	8 113	12 140
Resultat per aktie, kronor	14,36	21,00	31,16
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	12,64	18,58	27,80
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET			
Periodens totalresultat	5 622	8 182	12 223
BALANSRÄKNING vid periodens slut			
Aktier	83 144	76 930	77 992
Summa anläggningstillgångar	83 144	76 930	77 992
Likvida medel	438	112	490
Övriga omsättningstillgångar	1 159	184	74
Summa omsättningstillgångar	1 597	296	564
Summa tillgångar	84 741	77 226	78 556
Eget Kapital	65 385	56 562	59 280
Långfristiga räntebärande skulder	9 982	15 090	13 803
Långfristiga icke räntebärande skulder **	429	1 641	1 409
Summa långfristiga skulder	10 411	16 731	15 212
Kortfristiga räntebärande skulder	7 708	3 537	3 797
Övriga skulder **	1 237	396	267
Summa kortfristiga skulder	8 945	3 933	4 064
Summa eget kapital och skulder	84 741	77 226	78 556
KASSAFLÖDE			
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 037	614	1 897
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-389	-342	1 415
Kassaflöde från finansieringsverksamheten***	-702	-190	-2 838
Periodens kassaflöde	-54	82	474
Kursdifferens i likvida medel	2	16	2
Likvida medel vid periodens slut	438	112	490

* Inklusiv kort handel och förvaltningskostnader.

** Varav optionsdelar på konvertibellån om 1 356 (1 462) Mkr vilka vid emissionstillfällena uppgick till sammanlagt 982 Mkr.

*** Varav lämnad utdelning till aktieägarna 2013 om 1 950 Mkr.

Mkr	2014 jan-mars	2013 jan-mars	2013 jan-dec
FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL			
Ingående eget kapital enligt balansräkning	59 280	48 378	48 378
Periodens totalresultat	5 622	8 182	12 223
Konvertering	483	2	629
Utdelning	0	0	-1 950
Utgående eget kapital enligt balansräkning	65 385	56 562	59 280
NYCKELTAL vid periodens slut			
Substansvärde per aktie, kronor	169	150	155
Substansvärde per aktie efter full konvertering, kronor	162	144	150
Börskurs per A-aktie, kronor	135	123	131
Börskurs per C-aktie, kronor	125	119	122
Antal aktier (tusental)*	395 740	386 285	391 770
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD vid periodens slut			
Likvida medel	438	112	490
Räntebärande tillgångar	1 073	152	16
Långfristiga räntebärande skulder	9 982	15 090	13 803
Kortfristiga räntebärande skulder	7 708	3 537	3 797
Räntebärande nettoskuld	16 179**	18 363	17 094

* Antal aktier vid full konvertering (tusental), 462 715.

** Konvertibellån uppgår till 8 081 Mkr, varav 3 493 Mkr förfaller KV1, 2015.

INDUSTRIVÄRDEN MODERBOLAGET

Mkr	2014 jan-mars	2013 jan-mars	2013 jan-dec
RESULTATRÄKNING			
Rörelseresultat	4 647	2 226	1 660
Resultat efter finansiella poster	4 564	2 133	1 325
Periodens resultat	4 564	2 133	1 325
Periodens totalresultat	4 559	2 142	1 348
BALANSRÄKNING vid periodens slut			
Anläggningstillgångar	50 616	48 488	47 063
Omsättningstillgångar	1 227	296	61
Summa tillgångar	51 843	48 784	47 124
EGET KAPITAL			
Långfristiga skulder	7 412	12 731	12 212
Kortfristiga skulder	7 902	2 449	3 425
Summa eget kapital och skulder	51 843	48 784	47 124

Redovisningsprinciper och noter

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Från och med 1 januari 2014 tillämpas IFRS 10 Koncernredovisning. Omräkning har skett av jämförelsetal utan att resultat, vinst per aktie eller eget kapital påverkats. Övriga, nya eller reviderade IFRS samt tolkningsuttalanden från IFRIC har inte haft någon effekt på koncernens eller moderbolagets resultat eller ställning.

Risker och osäkerheter

Den dominerande risken i Industrivärdens verksamhet är aktiekursrisken, det vill säga risken för värdeminskning på grund av aktiekursförändringar.

En förändring om en procent på kurserna för innehaven i aktieportföljen per den 31 mars 2014 skulle ha påverkat dess marknadsvärde med cirka +/- 850 Mkr.

Bedömning av verkligt värde på finansiella instrument

I enlighet med IFRS 13 redovisas finansiella instrument utifrån verkligt värde hierarkiskt med tre olika nivåer. Klassificeringen sker baserat på de indata som använts i värderingen av instrumenten. I nivå 1 används noterade priser på en aktiv marknad, till exempel aktier noterade på Stockholmsbörsen. I nivå 2 används andra observerbara marknadsdata för tillgången eller skulden än noterade priser, till exempel volatilitet. För nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån en värderingsteknik som baseras på antaganden som inte är underbyggda av priser på observerbar data.

Ansvar för verkligt värdebedömningen åligger ledningen och baseras på underlag som tas fram av bolagets risk manager. ISDA-avtal finns med berörda motparter.

2014-03-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Aktier	83 015	-	129	83 144
Aktiederivat	-	17	-	17
Övriga derivat	48	-	-	48
Summa tillgångar	83 063	17	129	83 209

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Skulder				
<i>Övriga långfristiga skulder</i>				
Optionsdel på konvertibel	-	1 458	-	1 458
Aktiederivat	-	11	-	11
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>				
Aktiederivat	38	7	-	45
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	-	6	-	6
Övriga derivat	14	33	-	47
Summa skulder	52	1 515	-	1 567

Inga förändringar mellan nivåerna har skett mot föregående år.

Transaktioner med närstående

Under första kvartalet 2014 har inga väsentliga transaktioner med närstående skett.

Övrigt

Årsstämma och utdelning

Årsstämman 2014 äger rum tisdagen den 6 maj kl. 14:00 i Vinterträdgården på Grand Hotel i Stockholm. Styrelsen föreslår en utdelning om 5,50 (5,00) kronor per aktie med avstämningsdag den 9 maj 2014. Utsändning av utdelning beräknas ske genom Euroclear Swedens försorg den 14 maj 2014.

Förslag till styrelseval vid årsstämma

Valberedningen föreslår omval av Christian Caspar, Boel Flodgren, Stuart Graham, Fredrik Lundberg, Pär Boman, Sverker Martin-Löf och Anders Nyrén samt nyval av Annika Lundius och Nina Linander.

Annika Lundius (född 1951) är jur.kand. Annika Lundius är vVD i Svenskt Näringsliv och har tidigare varit bl.a. rättschef och finansråd i Finansdepartementet och VD i Försäkringsförbundet och Försäkringsbranschens Arbetsgivarorganisation. Hon är styrelseledamot i SSAB och AMF Pension.

Nina Linander (född 1959) är civilekonom och MBA. Nina Linander grundade och var fram till 2012 partner i rekryteringskonsulten Stanton Chase International. Dessförinnan har hon haft olika ledande befattningar inom Vattenfall och Electrolux. Hon är styrelseledamot i TeliaSonera, Skanska, Awapatent, Specialfastigheter Sverige och Castellum.

Stockholm den 7 april 2014

Anders Nyrén, VD

Denna delårsrapport har ej varit föremål för översiktlig granskning av företagets revisorer.

Årsredovisningen 2013

Industrivärdens årsredovisning för 2013 publicerades den 21 februari 2014 och är tillgänglig via hemsidan eller kan beställas hos bolaget.

Kommande informationstillfällen och årsstämma

Årsstämma: den 6 maj, 2014

Delårsrapport januari-juni: den 4 juli, 2014

Delårsrapport januari-september: den 6 oktober, 2014

Offentliggörande

Informationen i denna delårsrapport är sådan som ska offentliggöras enligt lagen om värdepappersmarknaden. Rapporten lämnades för offentliggörande den 7 april 2014 klockan 10:00.

Kontaktpersoner

Anders Gustavsson, investerarrelationer,
telefon 08-666 64 41, agn@industrivarden.se
Sverker Sivall, kommunikationschef
Martin Hamner, CFO
Anders Nyrén, VD
Telefon 08-666 64 00

Kontaktuppgifter och ytterligare information

Industrivärdens fullständiga kontaktuppgifter framgår av sidan 1. Besök Industrivärdens hemsida www.industrivarden.se för ytterligare information.

Värdeskapande

Aktivt ägande – affärsidé och strategi

Industrivärdens affärsidé är att genom långsiktigt aktivt ägande bidra till värdetillväxten i innehavsbolagen vilket ökar Industrivärdens substansvärde och möjliggör en totalavkastning till aktieägarna som över tiden är högre än genomsnittet för Stockholmsbörsen. Verksamheten bygger på ett betydande ägarinflytande, engagemang, omfattande

erfarenhet, kunniga medarbetare, en stark affärsmodell och ett stort nätverk. Det aktiva ägandet bedrivs främst genom styrelsrepresentation och utgår från strategiska frågor av betydelse för bolagens långsiktiga värdeutveckling. Våra innehavsbolag är ledande inom sina respektive områden och har god geografisk täckning.

Vår syn på Ericsson – ett exempel



Ericsson är världens ledande leverantör av kommunikationsnät, telekomtjänster och supportlösningar till teleoperatörer. Idag har man kunder i över 180 länder.

Genom ett målmedvetet arbete är Ericsson ett av få företag som kan erbjuda helhetslösningar för alla större standarder för mobil kommunikation. Man har varit särskilt framgångsrik inom det lönsamma tjänsteområdet och service-/supporttjänster står nu för cirka hälften av Ericssons omsättning.

Under det senaste året har Ericsson tagit hem flera viktiga kontrakt på fjärde generationens mobilnät (LTE) där man har en ledande position. Bolaget avser även att stärka sin position inom bland annat IPTV, media, IP och molntjänster.

Omfattningen av den nyligen presenterade patentuppgörelsen med Samsung illustrerar värdet av Ericssons betydande forsknings- och utvecklingsverksamhet.

Ericssons ledande marknadsposition inom sin bransch, ett starkt lönsamhetsfokus och arbetet med att bygga en ledande position inom områden som är nya och viktiga för bolaget, gör att bolaget har positiva framtidsmöjligheter.

Under årets första kvartal har Ericssonaktien givit en totalavkastning om 9,8 procent mot 5,0 procent för Stockholmsbörsen och 3,4 procent för MSCI Europa.

Ytterligare information om innehavsbolagen

Handelsbanken

Hög kundnöjdhet genom lokalt kundansvar.

www.handelsbanken.se

VOLVO

Ledande position inom moderna transportlösningar.

www.volvokoncernen.se



Innovativa hygien- och skogsprodukter.

www.sca.com



Unikt kunnande inom kundanpassad materialteknik.

www.sandvik.se

ERICSSON 

Ledarskap inom telekom.

www.ericsson.com

SKANSKA

Internationell bygg- och projektutvecklingsverksamhet.

www.skanska.se

Marknadsledande detaljhandelskedja genom lokalt
entreprenörskap.www.icagruppen.se

SSAB

Nischorientering mot höghållfasta stål.

www.ssab.com
