



Långsiktig kapitalförvaltare  
och aktiv ägare i inter-  
nationellt verksamma  
nordiska kvalitetsbolag  
[www.industrivarden.se](http://www.industrivarden.se)

# Delårsrapport

1 januari–30 september 2015

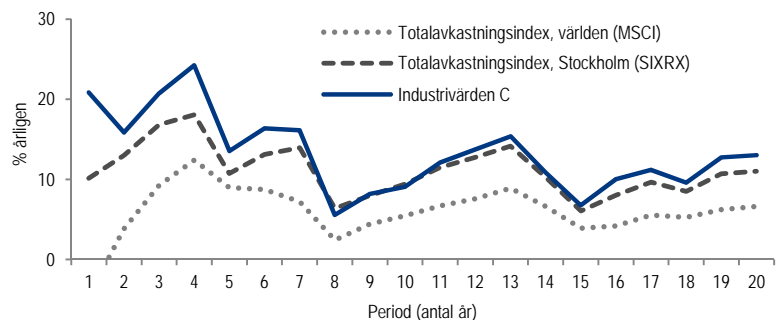
- > **Totalavkastningen** uppgick under de första nio månaderna till 15% för A-aktien och till 12% för C-aktien jämfört med 4% för totalavkastningsindex (SIXRX).
- > **Substansvärdet** uppgick till 159 kronor/aktie den 30 september 2015, vilket motsvarar en ökning sedan årsskiftet om 4 procent inklusive återinvesterad utdelning. Resultat per aktie för de första nio månaderna uppgick till 6,15 kronor/aktie (7,54).
- > **Helena Stjernholm ny verkställande direktör från den 1 september 2015.**

## SUBSTANSVÄRDE



Under den senaste tjuugoårsperioden har substansvärdet ökat med 7% per år och med 10% per år inklusive återinvesterad utdelning.

## ÅRLIG GENOMSNITTLIG TOTALAVKASTNING FÖR RESP. TIDSPERIOD



## VDs kommentar

### Ett utvecklat Industrivärden för ökat värdeskapande

För en dryg månad sedan tillträdde jag tjänsten som VD för Industrivärden. Det känns oerhört spännande att ha fått förtroendet att leda och utveckla bolaget samtidigt som jag känner ödmjukhet inför uppgiften. Industrivärden är ett fantastiskt företag med engagerade medarbetare och fina innehavsbolag. Det är nu min uppgift att fortsätta utveckla Industrivärden till att bli en långsiktig kapitalförvaltare med än större fokus på ökad substansvärdetillväxt. I detta arbete har jag, efter många år i riskkapitalbranschen, med mig mina erfarenheter av aktivt ägande och investeringsverksamhet. Det handlar bland annat om ett tydligt affärsfokus, strukturerade påverkansprocesser, resultatorientering och nära uppföljning, men även om vikten av ett väl fungerande samarbete med olika intressenter. Ett bra team utgör en stark förändringskraft. Det är också ett faktum att jag kan bidra med ett utifrånperspektiv. Jag arbetar nu intensivt med att sätta mig in i Industrivärden och innehavsbolagens verksamheter samt att träffa olika intressenter. Det här är ett viktigt arbete som stärkt mig i min övertygelse att vi har en mycket god grund att bygga vidare på.

Det förändringsarbete som nu pågår kan sammanfattas i tre punkter; *en stärkt ägarstyrningsstruktur, utvecklade arbetsmodeller och fördjupade samarbeten.*

Industrivärden har tagit flera steg med syfte att stärka ägarstyrningsstrukturen. Valberedningsarbetet utövas nu av personer från Industrivärdens styrelse eller av mig som VD – individer som ingår i bolagets högsta beslutsorgan i ägarfrågor. Att bereda styrelsesammansättning inför stämmoval är en av våra viktigaste ägarfrågor. Det är mot den bakgrunden jag tar rollen som valberedningens ordförande i Handelsbanken, SCA, Skanska och SSAB. En annan viktig förändring är att vi på ett strukturerat sätt ökar basen av potentiella kandidater att nominera för styrelseval. Parallellt med detta har det kommunicerats en tydlig avsikt att undvika personunioner m m i styrelserna i de bolag där Industrivärden är aktiv ägare.

En andra utvecklingspunkt är att stärka våra arbetsmodeller för att bli en mer fokuserad kapitalförvaltare och aktiv ägare. Detta arbete har nu påbörjats.

För att vara en relevant och handlingskraftig aktör måste vi ha väl utvecklade samarbeten med våra viktigaste intressentgrupper. En tredje utvecklingspunkt är därför att fördjupa samarbetet med andra ägare i innehavsbolagen och övriga intressenter samt att bredda vårt nätverk.

### Ökad osäkerhet om den globala tillväxten

Världsekonomin fortsätter att utvecklas i otakt med betydande regionala skillnader mellan de stora tillväxtekonomierna och flera av de utvecklade länderna. Även om tillväxten i länder som Kina och Indien är relativt god så är den fortsatt avtagande, medan flera västländer såsom USA och

Storbritannien utvecklas väl. Euroområdet uppvisar också tillväxt, men även här är de regionala skillnaderna stora. Europas och USAs återhämtning är dock skör och delvis beroende av stimulanser.

Fallande råvarupriser och en minskad affärsaktivitet gör att den globala världshandeln sjunker, främst beroende på en svagare utveckling i tillväxtländerna.



En viktig nyckelfaktor i nuläget är huruvida Kina lyckas hejda den ekonomiska inbromsningen och stimulera ekonomin ytterligare utan att riskera en överhettning på aktie- eller fastighetsmarknaderna. Det kinesiska styret har verktygen för att anpassa strukturreformer, finans- och penningpolitik, men det är en utmanande balansgång.

USA utvecklas väl, men den möjliga räntehöjningen i september uteblev vilket indikerar en osäkerhet över den ekonomiska utvecklingen. Det finns dessutom en rädsla i USA över en försvagad ekonomisk utveckling i Kina och andra viktiga tillväxtländer.

Osäkerheten om den globala ekonomins utveckling kombinerat med en tilltagande geopolitisk spänning gör att aktiemarknaderna uppvisat en stor volatilitet. Även Stockholmsbörsen har varit skakig och sedan högstaläget i april har den fallit med nästan 16 procent.

**Skiftande kursutveckling i Industrivärdens aktieinnehav**

Industrivärdens aktieinnehav har genererat skiftande avkastning under den senaste treårsperioden. SCA, Handelsbanken, Skanska och ICA Gruppen har haft en god utveckling jämfört med avkastningsindex. Ericsson har utvecklats något sämre än börsen. Volvo, Sandvik och SSAB är tydliga underpresterare med en svag värdeutveckling.

**Värdeutvecklingen**

Under de första nio månaderna ökade substansvärdet till 68,5 miljarder kronor eller 159 kronor per aktie, vilket motsvarar en ökning om 4 procent om man inkluderar återinvesterad utdelning. Under samma period har aktier nettosålt för 2,2 miljarder kronor. Den 30 september var portföljvärdet 81,0 miljarder kronor och nettoskulden 12,4 miljarder kronor motsvarande en skuldsättningsgrad om 15 procent. A- och C-aktiens totalavkastning uppgick till 15 respektive 12 procent jämfört med 4 procent för avkastningsindex.

**Pågående förändringsarbete i några av innehavsbolagen**

Innehavsbolagen befinner sig i olika skeden. Volvo och Sandvik arbetar med omfattande strategiutvecklings- och besparingsprogram och under det fjärde kvartalet tillträder nya verkställande direktörer. SSABs arbete med att realisera alla synergier från förvärvet av Rautaruukki löper enligt plan, med målet att nå årliga besparingar om 1,4 miljarder kronor från andra halvåret 2016.

Som långsiktig investerare är det viktigt att vi följer våra innehavsbolag nära och att vi har en tydlig uppfattning om dem ur såväl ett bolagsperspektiv som ur ett investeringsperspektiv. Att kombinera dessa perspektiv är en central utmaning i vår verksamhet som långsiktig kapitalförvaltare.

Det långsiktiga arbetet med att stärka Industrivärdens fokus på aktieägarvärde fortsätter och jag ser fram mot att få leda det arbetet.

Stockholm den 5 oktober 2015



Helena Stjernholm

# Översikt

## SUBSTANSVÄRDETS SAMMANSÄTTNING SAMT INNEHAVSBOLAGENS TOTALAVKASTNING

Innehavsbolag	2015-09-30						9M:2015	
	Antal aktier	Ägarandel, %		Värdeandel, %	Marknadsvärde		Totalavk.	Aktiens totalavk.
		Kapital	Röster		Mkr	Kr/aktie*	Mkr	%
Handelsbanken A	193 985 037	10,2	10,3	29	23 259	54	573	2
SCA A	40 500 000	10,0	29,6	20	9 388	38	4 928	41
SCA B	30 300 000				7 084			
Volvo A	142 154 571	6,7	21,3	14	11 358	26	-439	-4
Sandvik	147 584 257	11,8	11,8	13	10 508	24	-402	-3
Ericsson A	86 052 615	2,6	15,2	8	6 527	15	-854	-11
ICA Gruppen	21 125 000	10,5	10,5	7	5 978	14	-296	-5
Skanska A	12 667 500	7,1	24,0	6	2 076	11	72	1
Skanska B	17 343 995				2 843			
SSAB A	58 105 972	10,7	17,7	2	1 665	4	-997	-37
SSAB B	754 985				19			
Övrigt				0	265	1	124	
<b>Aktieportföljen</b>				<b>100</b>	<b>80 971</b>	<b>187</b>	<b>2 708</b>	<b>3</b>
<b>Räntebärande nettoskuld</b>					<b>-12 429</b>	<b>-29</b>	Index:	4
varav konvertibellån					-5 008	-12		
<b>Substansvärde</b>					<b>68 542</b>	<b>159</b>		
Skuldsättningsgrad						15%		
<b>Substansvärde efter full konvertering</b>						<b>159</b>		
Skuldsättningsgrad efter full konvertering						9%		

\*Avser värde per Industrivärdenaktie.

## SUBSTANSVÄRDETS UTVECKLING

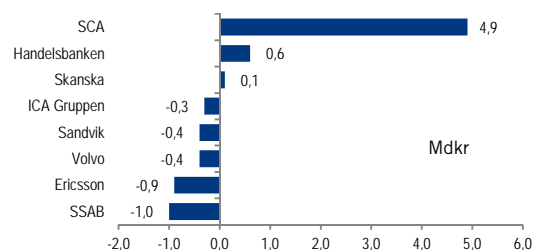
Kr/aktie	2015-09-30	2015-06-30	2015-03-31	2014-12-31	2014-09-30
<b>Aktieportföljen</b>	<b>187</b>	203	217	192	186
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>-29</b>	-28	-30	-34	-34
varav konvertibellån	-12	-11	-11	-11	-11
<b>Substansvärde</b>	<b>159</b>	175	186	158	152
Skuldsättningsgrad	15%	14%	14%	18%	18%
<b>Substansvärde efter full konvertering</b>	<b>159</b>	173	184	158	152
Skuldsättningsgrad efter full konvertering	9%	8%	9%	12%	12%

# Utvecklingen

## Substansvärdet

Under de första nio månaderna 2015 ökade substansvärdet med 0,2 miljarder kronor, till 68,5 miljarder kronor. Substansvärdet per aktie ökade med 1 krona till 159 kronor, vilket inkl. återinvesterad utdelning motsvarar en ökning om 4 procent, jämfört med totalavkastningsindex (SIXRX) som ökade med 4 procent. Den 30 september 2015 uppgick substansvärdet till 159 kronor per aktie efter full konvertering av konvertibellån med förfall 2017.

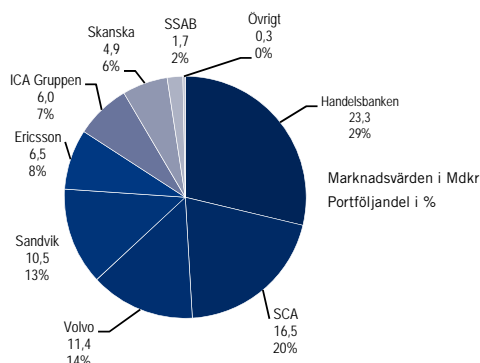
## AKTIEPORTFÖLJENS UTVECKLING INKL. ÅTERINVESTERADE UTDELNINGAR, 9M:2015



## Aktieportföljen

Under de första nio månaderna 2015 minskade aktieportföljens värde, justerat för köp och försäljningar, med 0,1 miljarder kronor till 81,0 miljarder kronor. Aktieinnehavet i SCA genererade en högre totalavkastning än totalavkastningsindex. Portföljens totalavkastning uppgick till 3 procent jämfört med 4 procent för totalavkastningsindex.

## FÖRDELNING, AKTIEPORTFÖLJEN 30 SEPTEMBER 2015



## Investeringsaktiviteter

Under de första nio månaderna 2015 uppgick aktieförsäljningarna netto till 2,2 miljarder kronor. Den största försäljningen avsåg Kone där hela innehavet avvecklades för 1,2 miljarder kronor.

## Utdelningar

Under de första nio månaderna 2015 uppgick utdelningar från innehavsbolagen till 3,2 miljarder kronor och Industrivärden delade ut 2,7 miljarder kronor till aktieägarna. Utdelningen om 6,25 kronor per aktie motsvarande en direktavkastning om 4,3 procent för C-aktien den 30 september 2015. Den genomsnittliga direktavkastningen för Stockholmsbörsen uppgick vid samma tidpunkt till 3,7 procent.

## Nettoskulden

Industrivärdens räntebärande nettoskuld uppgick den 30 september 2015 till 12,4 miljarder kronor. Skuldsättningsgraden var 15 procent och soliditeten uppgick till 82 (80) procent. Vid full konvertering av utestående konvertibellån om 5,0 miljarder kronor uppgår den räntebärande nettoskulden till 7,4 miljarder kronor och skuldsättningsgraden till 9 procent.

Vid kvartalsskiftet hade räntebärande skulder en genomsnittlig kapitalbindningstid på drygt två år och löpte med en genomsnittlig ränta om cirka 1,8 procent.

Ingen del av belåningen är beroende av några finansiella restriktioner. Industrivärdens nuvarande kreditrating är A-/Positive/A-2 (S&P).

#### *Konvertibellån*

Konverteringskursen för Industrivärdens utestående konvertibellån 2011-2017, uppgår till 157,57 kronor ( motsvarande 17,74 EUR/aktie) varvid maximalt 31,0 miljoner C-aktier tillkommer vid full konvertering. Konvertering sker till en fast växelkurs om 8,8803 kronor/EUR vilket innebär att det vid en faktisk växelkurs om 9,41 kronor/EUR är lönsamt att konvertera när aktiekursen överstiger 167 kronor/aktie.

Då lånet konverteras övergår skulden till eget kapital och antalet utestående aktier ökar. En konvertering medför ingen ekonomisk utspädning eftersom lånet investerats i aktieportföljen och konverteringskursen satts med en premie till substansvärdet.

#### *Exchangeable*

Under 2014 emitterades en exchangeable, baserat på ICA Gruppen-aktien, om 4,4 miljarder kronor som ett led i den löpande refinansieringen av aktieportföljen. Lånet förfaller 2019 och emitterades med en premie till då rådande aktiekurs i ICA Gruppen om cirka 38 procent, samt löper utan ränta. Konverteringskursen har under de första nio månaderna 2015 justerats från 300 kronor till 298,52 kronor, för att kompensera ägarna av exchangeablen för utdelning utöver en vid emissionen förutskrivna utdelningsnivå. Vid en eventuell framtida konvertering finns möjligheten att betala antingen i aktier eller med kontanta medel.

#### **Kort handel**

För att kunna bedriva en professionell kapitalförvaltning har Industrivärden en aktiehandelsfunktion som bidrar med marknadsinformation, marknadskontakter och genomförande av transaktioner. I syfte att kapitalisera på denna resurs samt på Industrivärdens långa aktieinnehav bedrivs kort handel, bl a i form av utställande och riskhantering av derivatinstrument.

Under de första nio månaderna 2015 genererade den korta handeln ett resultat om 158 (175) miljoner kronor.

#### **Förvaltningskostnad**

Under de första nio månaderna 2015 uppgick förvaltningskostnaden till 201 (108) miljoner kronor. Ökningen avser främst engångskostnader om cirka 90 miljoner kronor för organisationsförändringar, innefattande avveckling av flera ledningspersoner och viss annan personal samt konsult- och samarbetsavtal.

Industrivärdens förvaltningskostnad exklusive engångskostnader var 0,18 procent av aktieportföljens värde per den 30 september 2015.

#### **Omvandling av A- till C-aktier**

Vid årsstämman 2011 infördes ett omvandlingsförbehåll i Industrivärdens bolagsordning. Aktieägare har rätt att när som helst begära omvandling av A-aktier till C-aktier.

Under de första nio månaderna 2015 har omvandling av 770 A-aktier skett. Efter omvandlingarna uppgår antalet röster i bolaget till 284 601 014,1. Det totala antalet registrerade aktier i bolaget uppgår till 432 341 271, varav 268 185 430 A-aktier och 164 155 841 C-aktier.

#### **Ny VD i Industrivärden**

Från och med den 1 september 2015 är civ. ekon. Helena Stjernholm (f. 1970) ny verkställande direktör i Industrivärden. Stjernholm var tidigare partner i riskkapitalbolaget IK Investment Partners (f d Industri Kapital) med ansvar för IK:s Stockholmskontor. Hon var även medlem av IK:s Executive Committee. Stjernholm har arbetat i olika befattningar inom IK sedan 1998 och var dessförinnan verksam som konsult på Bain & Company. Hon har en mångårig och bred erfarenhet inom kapitalförvaltning och styrelsearbete.

**Finansiella rapporter**

## INDUSTRIVÄRDENKONCERNEN

Mkr	2015 juli-sept	2014 juli-sept	2015 jan-sept	2014 jan-sept	2014 jan-dec
<b>RESULTATRÄKNING</b>					
Utdelningsintäkter från aktier	0	0	3 184	2 984	2 984
Värdeförändring aktier m m	-6 539	-1 504	-280	353	2 627
Kortfristig derivat- och aktiehandel	27	45	158	175	178
Förvaltningskostnad	-30	-34	-201	-108	-146
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-6 542</b>	<b>-1 493</b>	<b>2 861</b>	<b>3 404</b>	<b>5 643</b>
Finansiella poster	-64	-76	-201	-297	-378
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-6 606</b>	<b>-1 569</b>	<b>2 660</b>	<b>3 107</b>	<b>5 265</b>
Skatt	-	-	-	-	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>-6 606</b>	<b>-1 569</b>	<b>2 660</b>	<b>3 107</b>	<b>5 265</b>
Resultat per aktie, kronor	-15,28	-3,63	6,15	7,54	12,62
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	-15,28	-3,75	6,15	6,57	11,39
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET</b>					
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-6 596</b>	<b>-1 571</b>	<b>2 672</b>	<b>3 096</b>	<b>5 230</b>
<b>BALANSRÄKNING vid periodens slut</b>					
Aktier			80 971	80 403	83 062
Långfristiga fordringar			480	367	375
Summa anläggningstillgångar			81 451	80 770	83 437
Likvida medel			153	115	0
Övriga omsättningstillgångar			405	529	622
Summa omsättningstillgångar			558	644	622
<b>Summa tillgångar</b>			<b>82 009</b>	<b>81 414</b>	<b>84 059</b>
Eget Kapital			67 376	65 272	67 406
Långfristiga räntebärande skulder			11 278	12 718	11 666
Långfristiga icke räntebärande skulder *			885	337	858
Summa långfristiga skulder			12 163	13 055	12 524
Kortfristiga räntebärande skulder			2 141	2 775	3 905
Övriga skulder			329	312	224
Summa kortfristiga skulder			2 470	3 087	4 129
<b>Summa eget kapital och skulder</b>			<b>82 009</b>	<b>81 414</b>	<b>84 059</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten			2 803	2 633	2 458
Kassaflöde från investeringsverksamheten			2 195	-1 833	-1 561
Kassaflöde från finansieringsverksamheten**			-4 845	-1 175	-1 387
<b>Periodens kassaflöde</b>			<b>153</b>	<b>-375</b>	<b>-490</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>			<b>153</b>	<b>115</b>	<b>0</b>

\* Varav optionsdelar på konvertibellån och exchangeable om 780 (336) Mkr vilka vid emissionstillfällena uppgick till sammanlagt 934 Mkr.

\*\* Varav lämnad utdelning till aktieägarna 2014 om 2 282 Mkr och 2015 om 2 702 Mkr.

Mkr	2015 jan-sept	2014 jan-sept	2014 jan-dec
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL</b>			
Ingående eget kapital enligt balansräkning	67 406	59 280	59 280
Periodens totalresultat	2 672	3 096	5 230
Konvertering	0	5 169	5 169
Utdelning	-2 702	-2 282	-2 282
Övrigt	0	9	9
<b>Utgående eget kapital enligt balansräkning</b>	<b>67 376</b>	<b>65 272</b>	<b>67 406</b>
<b>NYCKELTAL vid periodens slut</b>			
Substansvärde per aktie, kronor	159	152	158
Substansvärde per aktie efter full konvertering, kronor	159	152	158
Börskurs per A-aktie, kronor	159	133	143
Börskurs per C-aktie, kronor	147	126	136
Antal aktier (tusental)*	432 341	432 341	432 341
<b>RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD vid periodens slut</b>			
Likvida medel	153	115	0
Räntebärande tillgångar	837	795	939
Långfristiga räntebärande skulder**	11 278	12 718	11 666
Kortfristiga räntebärande skulder	2 141	2 775	3 905
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>12 429</b>	<b>14 583</b>	<b>14 632</b>

\* Antal aktier vid full konvertering (tusental), 463 338.

\*\* Varav konvertibelån om 5 008 (4 766) Mkr.

#### INDUSTRIVÄRDEN MODERBOLAGET

Mkr	2015 jan-sept	2014 jan-sept	2014 jan-dec
<b>RESULTATRÄKNING</b>			
Rörelseresultat	-1 025	2 543	3 044
Resultat efter finansiella poster	-1 119	2 359	2 816
<b>Periodens resultat</b>	<b>-1 119</b>	<b>2 359</b>	<b>2 816</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-1 107</b>	<b>2 348</b>	<b>2 781</b>
<b>BALANSRÄKNING vid periodens slut</b>			
Anläggningstillgångar	42 600	46 628	48 092
Omsättningstillgångar	3 307	3 831	2 813
<b>Summa tillgångar</b>	<b>45 907</b>	<b>50 459</b>	<b>50 905</b>
Eget kapital	33 355	36 731	37 164
Långfristiga skulder	10 163	11 555	11 024
Kortfristiga skulder	2 389	2 173	2 717
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>45 907</b>	<b>50 459</b>	<b>50 905</b>



# Redovisningsprinciper och noter

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Nya eller reviderade IFRS samt tolkningsuttalanden från IFRIC har inte haft någon effekt på koncernens eller moderbolagets resultat eller ställning.

## Risker och osäkerheter

Den dominerande risken i Industrivärdens verksamhet är aktiekursrisken, det vill säga risken för värdeminskning på grund av aktiekursförändringar.

En förändring om en procent på kurserna för innehaven i aktieportföljen per den 30 september 2015 skulle ha påverkat dess marknadsvärde med cirka +/- 800 miljoner kronor.

## Transaktioner med närstående

Under de första nio månaderna 2015 har utdelningsintäkter mottagits från intressebolag.

## Bedömning av verkligt värde på finansiella instrument

I enlighet med IFRS 13 redovisas finansiella instrument utifrån verkligt värde hierarkiskt i tre olika nivåer. Klassificeringen sker baserat på de indata som använts i värderingen av instrumenten. Instrument i nivå 1 värderas till noterade priser för ett identiskt instrument på en aktiv marknad. Instrument i nivå 2 modellvärderas med direkt eller indirekt observerbar marknadsdata. Instrument i nivå 3 värderas utifrån en värderingsteknik baserad på indata som inte är observerbar på en marknad.

Ansvaret för verkligt värdebedömningen åligger ledningen och baseras på underlag som tas fram av bolagets risk manager. ISDA-avtal finns med berörda motparter.

2015-09-30	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Tillgångar</b>				
Aktier	80 762	-	209	80 971
Derivat	11	21	-	32
<b>Summa tillgångar</b>	<b>80 773</b>	<b>21</b>	<b>209</b>	<b>81 003</b>
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Skulder</b>				
<i>Långfristiga skulder</i>				
Optionsdel på konvertibel och exchangeable	-	780	-	780
Övriga derivat	-	135	-	135
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Derivat	48	3	-	51
<b>Summa skulder</b>	<b>48</b>	<b>918</b>	<b>-</b>	<b>966</b>

Inga förändringar mellan nivåerna har skett mot föregående år.

## Övrigt

### Kommande informationstillfällen

Bokslutsrapport januari-december: den 5 februari, 2016

Delårsrapport januari-mars: den 5 april, 2016

Årsstämma 2016: den 9 maj, 2016

Delårsrapport januari-juni: den 6 juli, 2016

Delårsrapport januari-september: den 6 oktober, 2016

### Offentliggörande

Informationen i denna delårsrapport är sådan som ska offentliggöras enligt lagen om värdepappersmarknaden. Rapporten lämnades för offentliggörande den 5 oktober 2015 klockan 10.00 (CET).

### Kontaktpersoner

Beniam Poutiainen, investerarrelationer

Sverker Sivall, kommunikationschef

Martin Hamner, CFO

Helena Stjernholm, VD

Telefon 08-666 64 00

### Kontaktuppgifter/ytterligare information

Industrivärdens fullständiga kontaktuppgifter framgår av sidan 1. Besök Industrivärdens hemsida [www.industrivarden.se](http://www.industrivarden.se) för ytterligare information.

*Denna delårsrapport har ej varit föremål för översiktlig granskning av företagets revisorer.*

# INDUSTRI VÄRDEN

