



» Industrivärden arbetar med långsiktig kapitalförvaltning – en verksamhet som kräver starka förtroendepositioner «

## Industrivärden väl rustat för framtiden

Vid årsstämman den 6 maj 2015 valdes jag till ny styrelseordförande i Industrivärden.

Under vintern och våren 2015 hade mycket fokus riktats mot Industrivärden med anledning av den debatt som uppkommit i olika förtroende- och ersättningsfrågor. Industrivärden arbetar med långsiktig kapitalförvaltning – en verksamhet som kräver starka förtroendepositioner. En av styrelsens viktigaste uppgifter efter årsstämman var därför att återställa förtroendet för Industrivärden. I detta syfte har vi sedan dess vidtagit ett antal åtgärder som jag hoppas har bidragit till att bygga förtroende.

I samband med årsstämman tillträdde Bengt Kjell som tillförordnad VD. Bengt tog på ett mycket förtjänstfullt sätt tag i en rad operativa frågor som behövde lösas. Parallellt med detta sökte vi en permanent lösning på VD-frågan. I augusti annonserades att styrelsen utsett Helena Stjernholm till ny VD med tillträde den 1 september. Helena har en gedigen bakgrund från riskkapitalbranschen och är sålunda van vid många av de frågeställningar man ställs inför som VD i Industrivärden. Jag vill framföra ett varmt tack till Bengt Kjell för hans goda arbete under sommarmånaderna och samtidigt uttrycka min tillfredsställelse över att Bengt kvarstår i styrelsen.

Under Helenas ledning har vi under hösten arbetat igenom vår strategi och våra målsättningar. Det har varit en nyttig övning som klarlagt en rad frågor och utmaningar.

Styrelsens syn är att vi i grunden skall arbeta med värdeskapande kapitalförvaltning. Detta skall ske genom ett långsiktigt aktivt ägande. Ägandet utövas på flera olika sätt. Vi fäster stor vikt vid valen av styrelse och styrelseordförande i våra innehavsbolag. Här samverkar vi med övriga större aktieägare i valberedningarna. Från vår sida representeras vi antingen av vår VD eller av någon styrelseledamot i Industrivärden. Vi anser att det är viktigt att lyfta denna fråga till högsta beslutsnivån i Industrivärden.

Posten som styrelseordförande fäster vi särskilt stor vikt vid. Genom att ha god kunskap om våra innehavsbolag kan vi föra diskussioner med respektive styrelseordförande och de styrelseledamöter i innehavsbolagen som har anknytning till Industrivärden.

Denna dialog med innehavsbolagen syftar självfallet till att öka värdeskapandet. Vi kommer löpande att utvärdera de möjligheter till värdeskapande som vi ser. Saknas sådana bör vi ompröva vårt engagemang i företaget. Vi är också intresserade av att bredda våra investeringar till för oss nya företag.

Ett investeringsbolag som Industrivärden bör inte ha för hög skuldsättning eftersom det begränsar flexibiliteten över tid. För att vid behov kunna stödja våra innehavsbolag i t ex nyemissioner och bygga kapacitet för nya investeringar måste vi ha ett positivt kassaflöde efter lämnad utdelning till våra aktieägare. Annars blir vi kraftlösa och kan inte genomföra vår uppgift. Styrelsens beslut om nya skuldsättnings- och utdelningspolicys skapar detta viktiga handlingsutrymme.

Mot denna bakgrund föreslår styrelsen 2016 års årsstämma att reducera utdelningen från 6,25 kronor per aktie till 5,00 kronor.

Ärade aktieägare, jag känner själv att vi är väl rustade att möta de utmaningar som vi kommer att ställas inför. Vår VD Helena Stjernholm har på kort tid satt sig in i Industrivärden och dess innehavsbolag och kommit in i sin roll på ett utmärkt sätt.

Konjunktursvängningar i olika delar av världen och inom olika områden råder vi dock inte över. Det är därför även ur denna synvinkel nödvändigt att ha ett långsiktigt perspektiv på vår verksamhet.

Stockholm i februari 2016

Fredrik Lundberg  
Styrelseordförande